

中国援非农业技术示范中心可持续发展 发展的困境与出路^{*}

吴月芽 张一轩

【内容提要】援非农业技术示范中心是中国对非农业援助的一种重要形式。它是增强中非政治互信、解决非洲粮食安全问题、促进中国农业“走出去”的平台和窗口，也是维系中非友谊的重要纽带和助推力量。目前，受中非观念、文化、资金、规模及国家制度、法律、管理体制等多种因素的影响，其可持续发展面临困境。本文从明确功能定位、理顺管理体制、多渠道筹集发展资金、完善产业化商业化运营模式、稳定援非农业技术人才队伍等视角提出了对策建议。

【关键词】中国援非农业技术示范中心；产业化；可持续发展

【作者简介】吴月芽，浙江师范大学学术期刊社副编审，非洲研究院兼职研究员（金华，321004）；张一轩，河南财经政法大学经济学院学生（郑州，450016）。

对外援助是大国外交的重要手段，也是我国对外交流与经济合作战略的重要组成部分。^① 农业援助一直是我国对外援助的重要内容。从 20

^{*} 本文系浙江省哲学社会科学重点研究基地（非洲研究中心）课题“中国援非农业示范中心建设及带动农业‘走出去’中的问题 and 对策研究”（项目编号：2015012）的阶段性成果。

① 《关于〈对外援助管理办法〉的政策解读》，http://www.cidca.gov.cn/2021-08/31/c_1211351316.htm，最后访问日期：2021 年 10 月 1 日。

世纪中期开始,我国就开始对非洲农业进行援助,经历了四个发展阶段:初始阶段(1965—1978 年),以纯农业无偿援助为主;探索调整阶段(1978—1990 年),改革开放以后,中国对非援助由单纯无偿援助转变为多种形式的发展合作;全面改革阶段(1990—2000 年),我国确立市场经济体制后,对非援助的资金来源和方式变得多样化,援助与互利合作并存;机制化阶段(2000 年至今),随着中非合作论坛的设立,对非农业援助进入机制化阶段。^① 农业援助成为维系中非友谊的重要纽带和助推力量。在 2006 年 11 月中非合作论坛北京峰会上,作为“八项政策措施”之一——援非农业技术示范中心的隆重推出,标志着中非农业合作进入了新阶段。

一 中国援非农业技术示范中心发展现状及成效

(一) 援非农业项目发展现状

中国援非农业技术示范中心(简称“援非农业项目”)是集农业技术试验示范、技术培训与推广、管理经验传授以及产业化经营等为一体的援助项目。项目推出初期,由商务部和农业部牵头,坚持“政府引导、企业为主、市场运作”原则,由政府出资,通过援助非洲基础设施、技术示范、人员培训等方式推动中非农业合作。自 2006 年以来,中国政府分批在非洲国家援建了 26 个农业技术示范中心,其中大多数已进入自主运营阶段^②(见表 1),惠及 50 余万当地民众,^③ 涌现出如刚果(金)农业技术合作项目和马拉维棉花技术投资合作项目等成功案例。

表 1 援非农业技术示范中心项目情况

国别	实施单位	主要合作领域	实施阶段
莫桑比克	湖北农垦集团	良种繁育、畜禽	自主运营阶段

① 张海水:《中国援非迈入机制化阶段》,《文汇报》2011 年 12 月 4 日,第 3 版。
② 王静怡、张帅、陈志钢、毛世平:《PPP 模式在中非农业合作中的实践与对策分析——以中国援非农业技术示范中心为例》,《国际经济评论》2021 年第 5 期,第 168 页。
③ 《加大投资力度 非洲多国全力保障农业生产》, <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1683110739258463881&wfr=spider&for=pc>, 最后访问日期:2020 年 9 月 8 日。

续表			
国别	实施单位	主要合作领域	实施阶段
坦桑尼亚	重庆市种子集团	水稻	自主运营阶段
赞比亚	吉林省粮食集团	玉米、小麦	自主运营阶段
多哥	江西省华昌国际经济技术公司	水稻	自主运营阶段
利比里亚	湖南隆平高科集团	水稻	自主运营阶段
贝宁	中国农业发展集团	玉米、蔬菜	自主运营阶段
刚果（布）	中国热带农业科学院	木薯	自主运营阶段
埃塞俄比亚	广西八桂公司	经济作物	自主运营阶段
卢旺达	福建农林大学	水稻、桑蚕	自主运营阶段
乌干达	四川省华侨凤凰集团	水产养殖	自主运营阶段
津巴布韦	中机美诺公司	农业机械、灌溉	自主运营阶段
苏丹	山东省外经集团	玉米、小麦	自主运营阶段
南非	中国农业发展集团	水产养殖	自主运营阶段
喀麦隆	陕西农垦总公司	水稻	自主运营阶段
马拉维	青岛瑞昌棉业有限公司	水稻、玉米、肉牛、棉花	自主运营阶段
毛里塔尼亚（农业）	黑龙江燕林庄园科技公司	水稻、玉米、养猪、沼气	自主运营阶段
毛里塔尼亚（畜牧业）	宁夏金福来羊产业公司	奶牛养殖、饲草种植、乳品加工	自主运营阶段
刚果（金）	中兴能源有限公司	水稻、玉米、蔬菜	自主运营阶段
赤道几内亚	江西赣粮实业有限公司	木薯、甘薯、香蕉、蔬菜	自主运营阶段
马达加斯加	湖南省农业科学院	水稻	自主运营阶段
布基纳法索	中地海外集团	水稻、灌溉	自主运营阶段
中非	山西国际经济技术合作公司	水稻、玉米、木薯、养鸡	自主运营阶段
布隆迪	广西农业科学院	水稻、玉米、蔬菜	自主运营阶段
安哥拉	新疆北新国际工程建设有限公司	水稻、玉米、肉牛	自主运营阶段
尼日利亚	中国政府无偿援助，中铁十四局承建	待定	建设阶段
马里	江苏紫荆花纺织科技有限公司		停工

资料来源：根据新华社、商务部及农业农村部对外经济合作中心网站公布的相关资料统计。

(二) 农业发展援助成效显著

援非农业技术示范中心援助模式相较于以前纯项目援助“交钥匙工程”和“援助项目+后期中国企业租赁承包”模式,弥补了“建设—移交—中断—再投入—再移交—再中断”的农业援助缺陷,取得了较好的成效。

一是外交窗口功能彰显,有利于增强中非政治互信。长期以来,中国外交非常注重中非关系,而中非农业合作又是中非关系中的重中之重。集公益性功能和经济性功能于一体的援非农业技术示范中心建设,不仅可以提升非洲国家的农业生产水平,而且有助于分享中国从农业国家快速发展成现代强国的经验,符合中非双方利益。中国援建非洲农业技术示范中心既适应了经济全球化的需要,也是中非双方优势互补、建立国际政治经济新秩序的需要。援非农业项目向世界展示了中国先进的农业技术,彰显了中国负责任的大国形象,提升了中国的国际影响力,深化了中非传统友谊,有利于增强中非之间的政治互信。

二是试验示范效果显著,有利于促进受援国农业发展。援非农业技术示范中心通过试验研究、技术培训和示范推广,有效提升了受援国所在示范领域的农业技术水平,促进了受援国农业的发展。援非农业项目因地制宜,积极开展试验示范,筛选了一大批适合在受援国生产的粮食作物、经济作物、蔬菜、畜禽品种和配套生产技术,一些品种已通过受援国审定并开始种植,与当地品种对比,增产效果十分显著。援非农业技术示范中心每年分批次向受援国农业生产者、农业技术人员或基层农业官员传授农业生产技术,大大提高了受援国农业生产效率。定期开展技术交流与示范推广工作,将高产优质品种以及中国先进实用的育苗、耕作、植保、施肥、灌溉、收获等配套技术推广到示范中心周边和受援国各重点农区,一些品种和技术已在受援国广泛应用,显著提高了受援国的农业生产水平。援非农业技术示范中心还探索多种综合运营模式,如“种植+养殖+加工+销售”模式、“设备租赁+销售”模式、“有偿服务+订单”模式,出现了一些成功案例。例如,科特迪瓦是世界上腰果第二生产大国,但加工能力落后,中国辽宁国际合作集团运用商业化运作方式,通过引进畜牧业以及腰果、木薯加工的先进技术和设备,挖掘科特迪瓦的资源优势,促进科特迪瓦畜牧业、腰果加工、木薯加工获得较大发展。

三是发挥对外展示平台功能,有利于促进中国农业“走出去”。援非农业技术示范中心较好地发挥了对外展示平台功能,如拓宽了我国农产品“走出去”渠道,有利于推动我国农产品输出,开拓农业生产资料国外市场,提供外贸市场窗口;促进对非洲国家的经济政策、投资环境、市场需求的了解,为中国农业“走出去”提供市场信息反馈窗口;有利于宣传我国优秀农业企业,塑造良好国际形象,^①为我国与发展中国家合作提供了示范样板。中国援非农业技术示范中心在农业援助与发展合作方面成效显著,有利于中国农业实现“走出去”的战略目标。

经过十多年的建设和发展,援非农业项目总体进展顺利,试验示范效果显著,带动作用明显,公益性功能和经济性功能得到有效发挥,帮助非洲国家提高了农业生产力,不仅提高了非洲粮食自给能力,也推动了中国企业、资金、农业技术走进非洲,实现了合作共赢的预期目标。

二 援非农业技术示范中心可持续发展的影响因素

2016年1月1日启动的《2030年可持续发展议程》,既表达了人类的共同愿景,也反映了非洲各国的普遍心声,是国际开展对非合作最大的共识。但是受中非观念、文化、国民素质及社会环境、国家制度方面的差异以及农业行业属性等多因素的影响,有些援非农业项目存在可持续发展困境。为此,笔者对照企业发展要素,从思想认识、资金保障、经营方式、运营环境及人才供给等方面对影响援非农业项目可持续发展的因素加以分析。

(一) 可持续发展理念认同不足

通过对已建立的援非农业技术示范中心的观察可以看出,中非双方在认识上存在差异,对项目的可持续发展理念认同不足。从中方看,相关政府管理部门缺乏长远规划和深入调研,对援建国家的法律法规、社会环境、民族宗教、地缘政治等不够了解,未能完全因地制宜选择援建国家和项目定点。主管部门和项目实施主体对农业技术示范中心的市场

^① 秦路、楼一平、张晨:《援非农业项目可持续发展研究》,中国农业出版社,2014,第43页。

化、商业化、持续性理念的宣讲和解释不够,同受援国家的沟通不足,导致自主运营阶段未能得到非洲政府的有力支持。从非方看,部分受援非洲国家注重短期利益,重点关注援非农业项目援建三年期满后,能否顺利接管示范中心,并无偿获得示范中心的房屋、农机设备和灌溉设施完备的土地,而对今后能否可持续发展关心较少。^①部分非洲国家对中方缺乏足够信任,对项目的可持续发展持保留态度。

(二) 资助期限与农业发展周期不匹配

农业是自然再生产和经济再生产相结合的行业。农业生产受自然、政治、社会等诸多因素的影响,抗灾能力弱,同时又有投入大、成本高、周期长、效益低、见效慢、投资回收期长等特点。因此,援非农业项目需要大量资金的长期投入。目前,政府财政资助期限一般为三年,进入自主运营阶段后政府就会停止发放援助款项。三年的资助期限相对于农业发展周期而言稍显不够。在资助资金有限的情况下,援非农业项目融资也较困难,国内机构对援非企业的融资方式仍然是传统的抵押贷款、融资租赁,没有更多的倾斜支持,援款断供后,出现项目难以为继的局面。例如,江苏紫荆花纺织科技有限公司主持的援马里农业技术示范中心,受战乱及缺乏后续资金等因素的影响,不得不暂时停止项目开发。

(三) 农业产业化经营能力不强

从中方看,大多数援非农业项目规模较小,资金有限,经营领域不宽,产业链延伸困难,直接影响农业产业化经营,影响援非农业技术示范中心可持续发展。如援莫桑比克农业技术示范中心,占地总面积约52公顷,总投资4000万元;援苏丹农业技术示范中心占地总面积67公顷,总投资也是4000万元,与美国等西方国家相比规模偏小。^②从非方看,农业产业化经营条件不足,例如,农业生产方式落后,剩余农产品不多,市场条件发育不全。非洲国家缺乏高效的行政服务体系,难以满足援非农业产业化发展的社会条件。例如,埃塞俄比亚出口/进口清关时间为15.8/25.1天,世界平均水平仅为7.2/11.4天,且有70%的中国企业认

① 秦路、楼一平、张晨:《援非农业项目可持续发展研究》,中国农业出版社,2014,第41页。

② 秦路、楼一平、张晨:《援非农业项目可持续发展研究》,中国农业出版社,2014,第166、174页。

为税收管理和政策修订的不一致增加了企业的经营障碍。^① 由此可知，援非农业项目的内外部环境，都不利于其产业化经营。

（四）商业化运营环境不健全

援非农业项目助力非洲农业产业化过程中，无论是农业产业链的延伸还是集聚性规模化经营，都需要商业化运作方式的参与和带动。商业化运营是援非农业项目实现可持续发展不可缺少的重要环节。由于非洲的商品市场发育落后，市场经济必须具备的三要素即市场主体、市场体系和市场机制不成熟，非洲国家很多地方还盛行物物交换，商业化运营的市场环境不健全；加上非洲国家治理能力较弱，政府计划多变，部分非洲受援国法律法规体系不健全、市场准入和知识信息不足、投资回报率较低，制约了非洲农业的商业化运营。^② 援非农业项目自身商业化运营能力也不强，对运营环节中必须具备的客户定位、业务模式、赢利模式、关键资源能力等既没有认真规划，也没有有意识地培育。“援非农业技术示范中心的商业运营方案没有进行经济合理性、技术可行性、风险可控性的全面充分论证，造成了技术合作阶段与商业运营阶段的工作脱节，影响其可持续发展。”^③

（五）援非农业专家队伍稳定性不够

在人力资源方面，目前援非农业专家队伍的稳定性和可持续性不够。中方农业专家派遣时间过短，无法跟踪完整的农业生产过程和新品种研发过程，与农业生产的长周期性不匹配。分批次派出的农业专家之间衔接不畅，不同批次专家之间缺少沟通和交流，存在人力资本和时间资本浪费的现象。既懂专业、会外语又善于经营的复合型人才匮乏，对外沟通较为困难，限制了中国关于援非农业项目的对外交往和合作。同时奖惩机制不健全，也影响援非农业专家的积极性。从非方看，受援国在对接专家方面存在不确定性，往往不能按照双方协议，落实农业专家的对

① Michael Geiger and Wenxia Tang, “Chinese FDI in Ethiopia: A World Bank Survey”, World Bank Other Operational Studies, No. 74384, 2012.

② Apurva Sanghi and Dylan Johnson, “Deal or Not Deal: Strictly Business for China in Kenya?”, World Bank, Policy Research Working Paper, WPS 7614, 2016.

③ 秦路、楼一平：《援非农业技术示范中心：成效、问题和政策建议》，《国际经济与合作》2016年第8期，第53页。

接比例。非洲国家的治安和政局不稳,医疗条件不好,中方农业专家的人身财产安全得不到保障。^① 以上因素都不利于援非农业专家队伍的稳定性和可持续性。

三 援非农业技术示范中心可持续发展的对策建议

援非农业技术示范中心的最终目标是促进非洲农业的自主可持续发展。2021 年 8 月 31 日,国家国际发展合作署等颁布的《对外援助管理办法》指出:“对外援助致力于帮助受援方减轻与消除贫困,……增强受援方自主可持续发展能力。”^② 笔者基于上文影响因素的分析,对援非农业项目的可持续发展提出相应的对策建议。

(一) 明晰项目规划与定位,促进援非农业项目协调发展

首先,要统一中非双方对项目的认识。“授人以渔”是援非农业技术示范中心的初心和宗旨。为此,在项目设计阶段,中国政府主管部门要强化对可持续发展理念的宣讲和阐释,善于运用外交和法律手段,使受援国尽量与中方保持思想认识上的统一。非洲受援国要改变“等、靠、要”思维习惯,尽量落实议定书承诺的条件,为援非农业技术示范中心提供好本地服务。通过中非双方有效深入的沟通,加强对项目可持续发展的认同。其次,要明确功能定位,理顺管理体制。政府部门作为援非农业项目的主体,在公益性功能层面,要发挥统筹规划、监督协调作用。在经济性功能层面,相关政府部门应根据不同项目的性质、受援国基础条件和发展空间,针对不同类型的援非农业项目,采取不同的技术路线,发挥好不同的功能。例如,完全由政府部门出资维持运营的公益性援非农业项目,基于国家政治外交需要,政府部门要提供更多的扶持,发挥好农业项目的示范、试验、推广、培训等公益性功能。政府与项目承担单位、受援国共同出资维持运营的混合性农业项目,参与主体多,各类主体出于追求利益最大化的动机,有可能出现经济效益置于公益目标之

① 陆继霞、何倩、李小云:《中国援非农业专家派遣项目的可持续性初探》,《世界农业》2015 年第 4 期,第 18—19 页。

② 《对外援助管理办法》, http://www.cidca.gov.cn/2021-08/31/c_1211351312.htm, 最后访问日期:2021 年 10 月 2 日。

上的情况,政府部门应发挥监督与协调职能,在发挥好公益性功能的同时,力求实现经济层面的可持续发展。由国企或私企、大户出资的竞争性援非农业项目,相关企业经营灵活,自主性强,有的已成功在非洲扎根,政府应该发挥指导服务功能,加强基础设施建设,做好中非政府间沟通工作,助推这些企业继续发展。^①最后,要加强援非专家队伍的稳定性和可持续性建设。人是生产力中的决定性因素。农业专家是援非农业技术示范中心发挥功能的关键组成部分,中方要加强对农业专家派遣工作的全面规划,使专家派遣周期与农业生产与研发周期相匹配,确保不同批次农业专家的衔接顺畅,保障项目实施的连续性。健全奖惩激励机制,调动农业专家积极性和主动性。完善专家培养和选拔机制,积极为非方农业数字经济方面的从业人员提供技能培训,培养一批非洲急需的数字农业人才,为援非农业项目的可持续发展提供有力的人力资源支持。

(二) 多渠道筹集发展资金,完善融资机制

资金是影响援非农业项目可持续发展的主要因素。为此,一要拓宽援非农业项目的融资渠道和放宽融资条件。管理部门要制定及出台一系列比较完整和配套的融资政策,降低企业在非洲从事农业发展与开发的风险和成本,为援非农业项目提高国际竞争力和实现可持续发展创造条件。中非发展基金、国家开发银行等金融机构可对援非农业项目提供必要的融资支持,增加企业融资供给。探索设立“援非农业项目可持续发展专项资金”或“中非农业合作基金”,推动国家金融机构制定相关管理和审批制度,为援非农业项目可持续发展提供有力的资金支持。二要争取多方资金支持,向国际组织、政府部门、私营企业等争取资金支持。积极争取(双)多边机构的资金支持,如向联合国粮农组织、南南合作信托基金申请资金援助,争取多边机构的资金资助,呼吁发达国家给予相关支持。努力争取政府资金支持,中非双方政府应放宽农业援助项目的优惠贷款条件,使援非农业项目尽量争取到无息贷款或优惠贷款,尽量争取私营部门的合作资助,如中国—比尔及梅琳达·盖茨基金会—莫桑比克三方合作项目,其资金来自三个私企,这种资金获取方式值得援

^① 秦路、楼一平、张晨:《援非农业项目可持续发展研究》,中国农业出版社,2014,第55—56页。

非农业项目融资借鉴。^① 探索用经营收入补充可持续发展资金,如通过农业生产经营收入、技术服务收入、农产品销售积累资金等。^② 三要借鉴国外经验做好援非农业项目的海外投资保险。农业是高风险行业,建议国合署设立专门机构承担此项工作,负责战乱、外汇等风险的投保工作。扩大农产品出口特别险的承保范围,如从出口报关阶段延伸到生产养殖阶段,减少企业风险。建立风险应对机制,探索设立对非农业投资风险基金,建立风险防范机制和警示管理体系,帮助援非农业项目规避政治风险和商业性风险,为其可持续发展提供坚实的风险防控保障。

(三) 推动产业化经营模式,延伸产业链条

非洲农业发展潜力大,如何使其从传统农业转型到现代农业,实现农业高速发展是大部分非洲国家面临的难题,而农业产业化是解决这个难题的重要一环。农业产业化经营是连接分散农户与市场经济的纽带,有利于提高农业经济效益,增加农户收入,也是实现农业现代化必经的环节。一要深化合作内容,延伸农业产业链条,注重从粮食作物生产环节向全产业链扩展。援非农业项目,如果单独投资种植业、养殖业、农产品或畜产品的加工业等,就可能面临上游产业的不确定性带来的风险。因此,应以市场为导向,连接当地农户,拓宽上下游产业,将当地农产品产前、产中、产后、加工和销售全过程有机衔接起来,延伸产业链,实现多元化经营。这样,不但可以把外部风险内部化,有效降低风险,而且可以将产业化经营的所得,为可持续发展提供资金保障。二要有意识地提供农业产业化经营条件。壮大农产品市场,丰富市场上交换的农产品;扩大企业规模,承担起援建国龙头企业责任;成立农民专业技术培训班或农民专业技术协会,助力受援国健全社会服务体系,打造“种养加、产供销、农工商”一体化经营的产业链体系。青岛瑞昌棉业有限公司承担的援马拉维农业技术示范中心项目就是比较成功的案例,值得借鉴。该示范中心项目采取“公司+农户”的生产模式,发挥公司的技术、设备、管理及销售渠道优势,形成育种、种植、加工、销售一体化产业链,实现各环节优势互补和企业的稳定、可持续发展。经过几年发

① 唐丽霞、赵文杰、李小云:《中非合作论坛框架下中非农业合作的新发展与新挑战》,《西亚非洲》2020年第5期,第10页。

② 高贵现:《中非农业技术示范中心的功能定位及可持续发展的建议》,《世界农业》2016年第7期,第204页。

展,该项目不但取得了年收入约3亿元人民币的经济效益,还发挥了让“更多的人走上了就业岗位,增加了农户的收入,促进社会安定和谐”的社会效益。^①三要深挖非洲地域优势,培育区域特色产业链。按照区域比较优势原则,突破行政区划的界限,形成有特色的作物带和动物饲养带,连接分散农户,使区域生产规模化,培育农业地域产业链。“这种依据当地农业资源、产品品种和基础优势,以产业化为基础,以创新为动力,以形成国内外竞争优势为目标,以持续增收增效为目的,形成某种特色和相当生产经营规模,一业为主各业有机协调发展”的区域产业链,是现代农业一大特色。^②幸运人集团在安哥拉登盈农场打造的木薯经济区域产业链值得借鉴。^③

(四) 健全商业化运作方式,培育市场环境

商业化运作,是援非农业项目可持续发展的关键。完善市场体系,健全市场机制,首先要培育市场主体,活跃市场要素。市场主体是市场经济的基础。援非农业项目要把包括小农户、上游产品供应商、仓库运营商、国际贸易企业在内的商业企业等变为产业链上的环节,注重培育市场主体,活跃市场要素,改变农产品用于农户自给、较少拿来交换的传统农业模式。世界粮农组织支持的小农商业化做法值得借鉴。2008年为应对全球粮食价格动荡,世界粮农组织帮助塞拉利昂政府建立了490个农民组织运作的193个农业商业中心,每个农业商业中心能为400个左右的家庭提供小额信贷、农产品加工、买卖、存储,农业机械设备租用、粮食运往市场、通信技术等服务。这样不仅培育了众多市场主体,使近15000名农民(其中30%是妇女)找到就业岗位,而且活跃了市场要素,商业化运营环境得到有效改善。其次要完善市场体系。扩大项目规模,增加农产品的市场供给,并且要考虑市场需求,在满足自身和社区需求的基础上,主动接轨国际市场,培育国内城市市场和食品加工市场,完善市场体系。再次,要健全市场机制,包括供求机制、价格机制、竞争

① 秦路、楼一平、张晨:《援非农业项目可持续发展研究》,中国农业出版社,2014,第206—207页。

② 《现代农业主要的特征》, <http://qihangsoft.com/nongye/840.html>, 最后访问日期:2021年5月15日。

③ 《中非携手抗击疫情 深挖农业合作潜力》, http://www.ccpit.org/Contents/Channel_4126/2020/0909/1290307/content_1290307.htm, 最后访问日期:2021年5月16日。

机制和风险机制,从而在非洲培育满足项目商业化运营所需的成熟的市场经济环境。最后,要融入数字化发展潮流,优化援非农业项目商业化运营平台。2015 年通过的非盟《2063 年议程》以及 2020 年非洲联盟出台的《非洲数字转型战略》,使非洲数字经济得到快速发展。新冠肺炎疫情暴发后,非洲数字经济的发展进一步加速。非洲可以参照中国国内线上线下相结合的网络经济模式,拓宽贸易销售渠道,优化商业化运营平台。援非农业项目应充分利用数字经济带来的机会,搭建数字平台,带动非洲传统产业转型升级,获得新的增长动能,促进非洲国家社会经济和谐发展。

【责任编辑】王珩

Nations and the African Union in the area of peace and security. Chinese should also explore the feasibility of security firms. Chinese enterprises should deepen cooperation with the host state military and police. Chinese enterprises should fulfill the social responsibility and strengthen the communication of public opinions in Africa, to improve the enterprise image. Fundamentally, the key of solution is to achieve political stability in Africa, which needs to find a suitable development path for Africa.

Keywords: Safety; Employees of Chinese-funded Enterprises in Africa; China-Africa Cooperation

Constraints and Countermeasures on Sustainable Development of Agricultural Technology Demonstration Centers Established by China in Africa

Wu Yueya, Zhang Yixuan / 115

Abstract: As an important form of China's agricultural aid to foreign countries, the agricultural technology demonstration centers in Africa provide a platform and window to enhance political mutual trust between China and Africa, solve African food security issues and promote China's agriculture to "go global". It is also an important bond and impetus to maintain China-Africa friendship. At present, its sustainable development is facing difficulties due to their respective concepts, cultures, funding, scales, national systems, laws, management systems, etc. This paper puts forward the corresponding countermeasures from the perspectives of clarifying the function orientation, straightening out the management systems, raising funds through multiple channels, exploring the mode of industrialization and commercialization, and speeding up the process of agricultural modernization in Africa.

Keywords: Agricultural Technology Demonstration Centers Established by China in Africa; Industrialization; Sustainable Development